

## Projet URGENCES – SOINS CRITIQUES

### Un projet organisationnel et architectural innovant sur le site Emile Muller de Mulhouse

D'ici 2027, un nouveau bâtiment accueillera les services d'urgences et de soins critiques. Au-delà du projet architectural, ce projet permet sur un plan organisationnel, de regrouper les activités de soins critiques.

Un investissement de 36 M€ dont 30 M€ financés par l'ARS Grand Est dans le cadre du Ségur de la Santé.



Avancée des travaux



Revue de presse



# Le GHR Mulhouse Sud-Alsace dévoile un projet architectural et organisationnel ambitieux et innovant qui verra le jour à l'horizon 2027/2028 sur le site Emile Muller

**Au GHR Mulhouse Sud-Alsace, la construction d'un futur bâtiment dédié aux Urgences et aux activités de Soins Critiques se concrétise sur le site de l'hôpital Emile Muller à Mulhouse. Ce projet répond à un double enjeu : un enjeu architectural par la construction d'un nouveau bâtiment et un enjeu organisationnel par le regroupement des activités de soins critiques. Ce projet a pour objectifs principaux l'amélioration de la qualité d'accueil des patients et de l'attractivité des professionnels.**

## Le contexte et les enjeux

**Depuis 2019, le GHRMSA est engagé dans la refonte de l'organisation des urgences au niveau territorial, suite à la crise des urgences :** les 1ers efforts ont été concentrés sur la reconstitution d'une équipe stable et l'amélioration des conditions de travail. La 2<sup>ème</sup> ambition est de proposer la reconstruction d'un service d'urgence à Mulhouse pour offrir de meilleures conditions d'accueil aux patients et un cadre de travail attractif aux professionnels.

Le service mulhousien des urgences du GHRMSA est le plus important service du département.

Les locaux actuels abritant le service d'accueil des urgences (SAU) à l'hôpital Emile Muller 1 atteignent leurs limites, alors que l'activité de ce service ne cesse d'augmenter depuis plusieurs années. Celle-ci a progressé de 20% sur les 8 dernières années.

En attendant la construction d'un nouveau bâtiment, le GHRMSA a entrepris un programme de travaux destiné à regagner un peu d'espace dans les locaux contraints du SAU. Ce gain de place a été réalisé grâce à la construction d'un nouveau sas d'entrée réservé aux véhicules sanitaires. Cette opération, soutenue par l'ARS Grand Est à hauteur de 1 093 000€, qui avait débuté en 2022, est en cours d'achèvement.

**En 2020, la crise sanitaire a mis en exergue le rôle central des services de réanimation qui ont dû s'adapter quotidiennement pour faire face.** Il est apparu que le regroupement des soins critiques était devenu nécessaire pour une bonne prise en charge des patients et une nouvelle organisation de la réanimation en plateau technique de soins critiques.

Le rapprochement des services de réanimation médicale et chirurgicale et des services de soins continus de médecine interne et de chirurgie digestive permettra de fluidifier les parcours, de faire monter en compétence et de mutualiser les équipes ainsi que d'adapter les unités en fonction des besoins (les lits de soins intensifs de ce bâtiment seront transformables en unités de réanimation si besoin).

Ce projet s'accompagne d'un travail plus global sur la prise en charge coordonnée des soins non programmés sur le territoire entre les différents établissements de santé et les professionnels de ville.

**Ce projet est inscrit dans les priorités du Projet d'Établissement et dans le Plan de refondation des urgences du GHRMSA.**

## Les objectifs

**Ce projet poursuit les objectifs suivants :**

- > **Mieux accueillir les patients du territoire dans nos services de soins critiques-urgences**
  - > Adapter les locaux à l'augmentation constatée et à venir de l'activité des urgences (actuellement 150/160 passages/jour, 55 000 passages/an, +20% en 8 ans)
  - > Intégrer les recommandations relatives à l'architecture et l'organisation du SAU, de la réanimation et des soins intensifs (enseignements COVID)
  - > Organiser le circuit patient selon « la marche en avant »
  - > Proposer un circuit et un espace adapté aux publics fragiles (patients âgés, handicapés)
  
- > **Proposer un outil innovant et moderne aux professionnels** afin de renforcer notre attractivité et d'améliorer les conditions de travail.
  
- > **Revoir l'organisation de nos activités et être plus efficaces**
  - > Regrouper en un seul bâtiment les activités d'urgences/SMUR, réanimation, Unité de soins Intensifs et le Centre de Soins Non Programmés (actuellement dans un bâtiment extérieur)
  - > Fluidifier les parcours de soins grâce au rapprochement des services de réanimation et des services de soins continus
  - > Faire monter en compétence, mutualiser les équipes et optimiser les organisations
  - > Adapter le capacitaire en fonction des besoins par la création d'unités modulables
  - > Maintenir ou optimiser les liens fonctionnels avec les spécialités partenaires (Imagerie, Psychiatrie, etc.)
  - > Maintenir la proximité avec les locaux du SMUR, l'hélistation et le CSNP
  - > Faire évoluer l'UHTCD
  - > Réorganiser la filière de soins critiques au regard de la réforme des autorisations en soins critiques
  
- > **Confirmer notre coopération avec la médecine de ville** en permettant au Centre de Soins Non Programmés de Mulhouse d'intégrer ces locaux.

## Le projet architectural

Le groupement de maîtrise d'œuvre composé de CHABANNE architecte / DLRW Architectes / INGEROP / CHABANNE ingénierie / SALTO / ARWYTEC a été désigné comme lauréat du concours. Le cabinet CHABANNE Architecte fait office d'architecte mandataire pour ce projet. La mission du maître d'œuvre sera de concevoir le futur bâtiment dédié aux urgences, SMUR et soins critiques et de mener la réhabilitation de l'UHTCD. L'ensemble sera implanté à l'hôpital Emile Muller à Mulhouse.

Le nouveau bâtiment sera composé de 4 niveaux et relié à l'hôpital Emile Muller 1, à proximité de l'hélistation et du plateau technique du GHRMSA. Il réunira, en un lieu unique, le Service d'Accueil des Urgences (SAU), le SMUR, la réanimation, l'Unité de Soins Intensifs Polyvalents (USIP), l'Unité médico-judiciaire (UMJ) et le Centre de Soins Non Programmés de Mulhouse (CSNP). La réhabilitation de l'Unité d'Hospitalisation de Très Courte Durée (UHTCD) aboutira en 2028. Ces secteurs d'activités sont pour le moment implantés dans la partie la plus ancienne de l'hôpital Emile Muller, construite en 1978.

Les travaux débuteront au premier trimestre 2025, après une phase d'études et l'attribution du permis de

construire. Le coût de l'opération de construction et de réhabilitation s'élève à 36 millions d'euros.

## Les grands principes

Le nouveau bâtiment sera construit dans le prolongement de l'hôpital Emile Muller 1 (construit en 1978) avec lequel il sera relié par deux passerelles, l'une sur un niveau, l'autre sur deux niveaux. Le nouvel édifice comprendra 4 niveaux:

- > niveau R - 1: SMUR et vestiaires
- > RDC: SAU, CSNP, Unité médico-judiciaire
- > niveau R +1: Réanimation (30 lits)
- > niveau R +2 : USIP (24 lits)

Le nouveau bâtiment sera également relié à la galerie logistique en R-2.

Le projet prévoit, par ailleurs, la réhabilitation de l'UHTCD (20 lits en chambres simples) dans l'hôpital Emile Muller 1, qui comprendra un secteur réservé à la gériatrie et aux personnes vulnérables.

## Le calendrier

- > Phase d'études : septembre 2023 à juillet 2024
  - Démarrage des études : septembre 2023
  - Validation Avant-Projet Sommaire : décembre 23
  - Validation Avant-Projet Définitif : mars 2024
  - Dépôt permis de construire : avril 2024
- > Phase préparatoire : août 2024 à décembre 2024
  - Consultation des entreprises : septembre 2024
  - Attribution des marchés : décembre 2024
- > Travaux : janvier 2025 à septembre 2028
  - Démarrage des travaux : janvier 2025
  - Réception du nouveau bâtiment : avril 2027
  - Réception réhabilitation de l'UHCD : septembre 2028

## Le coût et le financement

Le coût de l'opération de reconstruction Urgences-Soins critiques et de la réhabilitation de l'UHTCD est de 35 989 311 € toutes dépenses confondues.

**Un financement à hauteur de 30M€ dans le cadre du Ségur de la Santé (2021-2026)** dont 15.76M pour les urgences et 14.24M€ pour le regroupement des services de soins critiques.



**UNION EUROPÉENNE**

Fonds Européen de Développement Régional

Financement dans le cadre de la réponse de l'Union  
Européenne à la pandémie COVID-19



**GHR MULHOUSE SUD ALSACE**

68100  
87, AVENUE D'ALTKIRCH

 03 89 64 64 64

 **CONTACTEZ-NOUS**